

2017 年 度 考 核 登 记 表

(2017 年度)

单位：上海市第八中学

姓 名	张有武	性 别	男	出生年月	1970. 07
政治面貌	民进会员	文化程度	本科	现任职务 (岗位)	教导副主任

本人述职报告 (总结)

一直以为“铁打的学校，流水的学生”，作为一名从教二十多年的教师自感现在的一年过得太快，似乎去年的小结还历历在目；教师这个职业有其特殊性，虽说教授内容变化不大，但直面的对象一直在变，故小结还是可以有点不一样的。下面我从教务主任和教师的角度来做一个小结。

随着工作分工的进一步稳定，我对于自己在教导处分管的工作比较得心应手了：熟悉各项工作的流程及时间节点及要点，也能比较泰然处置，加之工作分工比较明确，自感和以前相比多了一份从容。回头看看这一年中与段迎秋、陈小红两位老师的合作发觉自己蛮幸运的，我们之间本着分工不分家，相互协作、相互配合、相互信任、相互补台，以团队的形式有条不紊地开展着教导处的各项工作。

我在教导处分管招生、考试、学籍及日常教务管理，主要是一些阶段性及琐碎工作，也是按部就班操作的事务。

(1) 招生这块从 2012 年开始就由于男生班的缘故相对提前，相对复杂一点：由于是自主招生，宣传、面试及确认等环节缺一不可，每年的 5、6 月的招生季，我要协同校办等部门做好宣传、接收材料、面试、确定人选及确认等流程的组织管理工作。平行班的招生属于区内统招，更多的工作集中在暑期，拿材料、分材料，今年的工作在招生团队成员杨惠娟，李俊民，张思卉、赵旭婷等老师及毛金兔老师的大力协助下，协同年级部做好新生入学、新班级分班等工作，为新年级的正常教育教学顺利展开做出了自己的努力。

(2) 考试这块：协同德育室、年级部认真做好每一学学期的 2 次月考、期中、期末考试的安排及考务管理工作，从考试日程排定、监考安排到实际操作中的突发状况的处理等事宜都要亲自过问，认真参与；由于高考改革使得选三科目的考试时间、考试内容都有些变化，每次大型校内考试都充分尊重教研组长、备课组长，听取他们对于考试的意见和建议。另外 2017 年也我们承接了多次校外的考试任务，比如高考、学业水平考试、春季高考、公安录用资格考试等市级、国家级考试，考试组织管理工作得到了各方面的首肯，也为学校赢得了声誉，当然也有一些困难，比如监考人员的缺乏是常态。

(3) 根据近几年的经历发觉日常教务工作是最繁琐的：一方面在假期要会同年级参与每一学期各年段相应科目的课时安排、课表（国家课表及走班课表）设计及排定。另一方面由于绩效工资的实施，我主要负责月度课时工资的结算，特别是请假、代课的课时记录要每一天都有意识去做，正是这个原因我每天都很早到学校以防突发事件的发生，否则就会引起不必要的麻烦。

作为数学教师，上半年我担任高二 6 班的教学工作，这个班级是个男生班，相比较而言学生比较聪明，但不够踏实；接受能力较强，但不够刻苦。虽说整体情况在年级中相对不错，但有部分学生存在这样那样的问题，故针对这种情况我一般利用课余时间给一些学习能力较弱的学生补课，利用放学时间给个别孩子辅导，为他们的进步做了一些工作，班级的成绩一直名列年级前茅。下学期主动要求担任高三 4 班的数学教学，此班的学生整体水平要低了好几个档次且基础比较薄弱，但学生比较认真，可以按照我的要求去做学习工作，可以尽自己的能力去做，但结果不是很让我满意。我深知对他们的大部分同学除了正常的教学外，我要有意识地进行补缺补差和针对辅导，另一方面注重学生的心理辅导，通过和他们的交流有意识地给他们减压，经过一个学期的努力，班级虽没有完全改观但整体至少有一些进步。

我一直认为教师的工作是理应是平淡的，不会有那么多的轰轰烈烈，对孩子的影响恰恰就是在不声不响中完成的。另外对于我而言，身为教务主任这样一个特殊的位置，注定了事无休止，也存在诸多不顺和委屈。但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的支持和帮助让我快乐地度过了 2017 年。